

# 黄一宗：去全球化为亚细安带来机遇和挑战

黎康 报道  
kangl@sph.com.sg

在去全球化的背景下，未来10年商业环境将大不相同。未来经济流动可能更加区域化，供应链也将更加本地化。

大华银行（UOB）副主席兼总裁黄一宗星期四（4月4日）在“2024黄祖耀商业论坛”上发表演讲指出这点。他说，这为亚细安带来挑战，也带来机遇。

“我们可能会看到经济周期波动加剧、国际企业面临混乱，以及监管复杂性和合规成本增加。”

不过，黄一宗说，去全球化也为亚细安带来一些机遇。随着企业供应链的多样化，更多的外国直接投资（FDI）流向亚细安，例如中国2022年对亚细安的FDI达到187亿美元（约252亿新元），比2016年增加81%。

## 支持企业低碳转型 银行可发挥重要作用

论坛由新加坡国立大学和大华银行联合举办，今年的主题是“在去全球化和去碳化时代构建亚细安韧性”。

对于本届论坛的另一个关键

词“去碳化”，黄一宗说，永续发展和去碳化是影响所有企业发展的另一关键，大华银行已看到大量企业在该领域进行投资。银行可以在支持企业低碳转型过程中发挥重要作用。

日本三井住友投资信托执行主席兼代表董事薛迈雅（David Semaya）在论坛做主旨演讲时说，为了适应当今世界的去全球化和去碳化趋势，企业首先要集中精力、制定计划，通过公共渠道和商业渠道获得投资。

塞马亚强调，要跟上世界向多极化发展的步伐，再加上创新

和颠覆因素，以及向永续工业和商品转型的需要，企业所需的投资“绝对是巨大的”。

他说：“如果你还没有进入规划和即将执行的阶段，恐怕已经太晚了……越拖延，代价就越高。”

塞马亚以台湾积体电路制造公司（简称台积电）在日本投资为例说，这项投资一方面将使台积电供应链和管理多样化，同时也提供了将生产从褐色或浅棕色转移到绿色设施的机会，属于一举两得。

台积电在日本九州熊本开设的晶片厂今年2月正式投入生产，日本政府承诺为台积电两厂补贴高达1.238万亿日元（约110亿新元）。