

新加坡国立大学 ● 毕业典礼

屡陷逆境不言弃 蔡天宝获颁国大名誉博士学位

和美置地主席兼总裁蔡天宝在国大毕业典礼上说，母亲在他人生低潮时曾激励他“从失败中学习，重新站起来”。他鼓励毕业生培养不怕吃苦的精神，勇敢踏出“舒适区”，开创各自的事业。

许翔宇 报道
hsiangyu@sph.com.sg

和美置地主席兼总裁蔡天宝功成名就之前，曾在创业道路上跌跌撞撞，也曾生意失败，损失惨重，但他屡败屡战，最终凭着毅力和远见在房地产界闯荡出佳绩。

今年迎来1万1127名毕业生的新加坡国立大学，昨天举办今年首场毕业典礼，这名本地华社领袖从我国总统、国大名誉校长哈莉玛手中，接过国大授予的名誉文学博士学位（Honorary Degree of Doctor of Letters）。

正好碰上71岁生日的蔡天宝，向现场290名国大设计与环境学院毕业生致辞时，以他跌宕起伏的经商之路，鼓励毕业生面对逆境不要轻言放弃，打拼事业也务必回馈社会。

16岁就停学的蔡天宝，先帮从事驳船生意的父亲打工。接着，他自己创业，主要为木材商制造钉子和钩子，随后年仅21岁就创立和美品牌，同朋友合资发展小型房地产项目，赚取人生首个百万元。然而，不久后发生的石油危机，导致他不仅亏掉这笔



和美置地主席兼总裁蔡天宝（前左）从我国总统、国大名誉校长哈莉玛手中接过国大授予的名誉文学博士学位。（曾坤顺摄）

钱而且还负债。

转战印尼做贸易 却逢盾值大跌惨败

蔡天宝重整旗鼓转到印度尼西亚发展，将业务重点转向转口贸易，却因遭逢印尼货币贬值而惨失数百万美元。但他始终在逆境中站稳脚步，近40岁时返回新加坡，重启房地产业务，设立和美

置地。

1995年，他在英国投资房地产项目，成功避开1997年亚洲金融风暴，并在1999年将和美置地上市。

2003年沙斯时期，本地楼市低迷，蔡天宝凭独到眼光投标圣淘沙升涛湾（Sentosa Cove）的濒水住宅地段，为和美置地打响国际知名度。除了本地，和美置地

的业务遍布澳大利亚、中国、英国及欧洲。

时刻谦卑关怀他人 视回馈社会为己任

回顾过去所经历的风浪，蔡天宝说，他始终铭记母亲在他人生低潮时激励他“从失败中学习，重新站起来”。他鼓励毕业生培养不怕吃苦的精神，勇敢踏

出“舒适区”，开创各自的事业。

蔡天宝对国大授予殊荣表示感激。他说，作为生意人，他把回馈社会视为自己主要的责任之一。“这些年来，我透过社会服务获得很大的个人满足感，人生也变得更充实。为人处世，时刻保持谦卑，关怀他人是至关重要的。”

“要建立一个成功的商业王国，必须具备毅力、心怀信念，及付出巨大努力。但蔡天宝先生的成就限于此，当社群有需要时，他总是挺身而出。这是他真正与众不同之处。”

——新加坡国立大学校长
陈永财教授

国大校长陈永财教授致辞时说，蔡天宝长期在本地华社社团及民间机构担任要职，也热心支持慈善与教育事业，为社会做出杰出贡献。

“要建立一个成功的商业王国，必须具备毅力、心怀信念，及付出巨大努力。但蔡先生的成就限于此，当社群有需要时，他总是挺身而出。这是他真正与众不同之处。”

蔡天宝自2007年以来，以个人名义，以及通过和美置地企业责任项目，为本地高等教育领域捐赠超过2000万元。国大于2011年在蔡天宝资助下设立的“蔡天宝社区领袖培育计划”，至今让400名学生有机会同100所机构合作推展保健、家庭服务及援助弱势群体等项目。

蔡天宝是新加坡宗乡会馆联合总会、新加坡中华总商会名誉会长，以及新加坡福建会馆前会长。

他也是仁慈医院主席、华社自助理事会信托局主席，以及新加坡华族文化中心主席。他也在过去20年来担任碧山东一汤申公民咨询委员会名誉主席。



Learnseeker创办人余高飞（左）和智慧控股集团总裁林焕章昨天分别领取国大学士和硕士毕业证书。（陈勇智摄）

国大生开创补教配对服务 未毕业已进军印尼中国

余忠达 报道

benzdoer@sph.com.sg

25岁的余高飞三年前经营网上生意时意外发现网络的潜能，生意上轨道后，他在大学同学的帮助下改良自己的网站，如今他把生意拓展到印度尼西亚和中国，大学毕业前已经取得每年六位数的营收。

目前，余高飞经营的网站Learnseeker主要为学生和补习教师进行配对，收录多达5000名补习教师的资料。

刚从国大毕业的余高飞说，在国大文学暨社会科学院四年，以及参与国大海外分院计划（NUS Overseas College

Programme），让他获益良多，也对他业务的发展有所帮助。

因弟弟找不到好补教 触动灵感去创业

“在大学主修哲学时，老师重视学生的思辨能力，这对我在如何规划生意方面起了很大作用。

参加国大海外分院计划，让我有机会参观小米、谷歌、面簿等企业，这都开拓了我的眼界。

余高飞受访时说，三年前，因为弟弟找不到好的补习教师，让他萌生了创立“补习配对”网络服务的念头。“现在学生上我的网站找补习教师，我们会根据

他想学的科目、年级，帮他配对合适的补习教师。”设立网站当天，余高飞便接到第一宗生意，让他看到这门生意的潜能。随着上网找补习教师的客户增加，余高飞也请来电脑科学系的同学帮他改良网站，以应付需求。

资深基层领袖林焕章：大学提供可贵研习环境

余高飞说，要成为杰出的生意人不一定得上大学，但大学教育给了他宝贵的经验。

60岁的智慧控股集团总裁林焕章也在昨天领取了高级公共行政与管理硕士学位，他在受访时也同意，到大学环境里学习的可

贵。

林焕章过去一年上课期间，几乎每天都会与同学们讨论本地与其他国家政府推行的政策，这让他更加了解政府拟定政策时的用意。

因为在课程中总扮演其他学员的导师，林焕章同时也获得李光耀公共政策学院“院长领导力”一等奖。

过去40年在多个基层组织服务的林焕章也说，以后他能更好地向居民解释官方的政策，同时也能下情上达。“在基层组织边做边学当然也很必要，但只有在大学课堂上，才能直接跟专家学习，这就是教育的可贵。”