

国大新愿景、新使命、新价值观推介会
国大校长陈永财教授演讲辞

2018年8月15日星期三

主席先生、各位校董，

亲爱的同事、同学、校友和国大的朋友们，

女士们先生们：

“形塑未来”

1. 各位刚刚看到的短片是为上星期举行的国庆庆典而制作的预告片。今年的国庆庆典透过四个平凡的新加坡人激励人心的真实故事颂扬新加坡精神。对我来说，无论是身为新加坡人，或是国大校长，这都是让我深深感动的一刻。

2. 今年国庆庆典的故事诉说的是同一种精神与情怀：坚持不懈追逐梦想，推动自己不断前进，即使受挫也要逆风飞翔，社群集体力量可以发挥深远影响。短片中由小男孩饰演的维拉，现实生活中正是国大校友维拉·赛卡伦（Vera Sekaran）先生。维拉小时候家境非常贫寒，父亲是清道夫，母亲是家庭帮佣，家中有9个小孩，他排行第五。但是维拉在人生关键的不同阶段都受到贵人扶助，终是得以在困境中逆流而上，于1987年在国大修完学士课程，考获植物学理学士学位。

3. 学成毕业后，维拉开始为新加坡以及世界各地策划创新而又可持续的绿色景观，包括新加坡动物园、夜间野生动物园和樟宜机场。不过最为别具意义的是，他所创办的

城市绿化公司 Greenology 聘用前囚犯工作，一周内也好几次邀请失智症患者和有特殊需要的儿童参观。可惜维拉今天没法到场，因为他此刻又到了地球的另一端，推展他的新计划了。

4. 国大是维拉的母校，我们为他过去、现在，未来的影响和贡献而深感自豪；就像好多国大师生、研究生、教职员和校友一样，正在以各自独特的方式为社会带来改变；我们也以你们为傲。你们在国大进行的创新而有影响力的好几个项目现在正在国大文化中心大堂内展示。我要借着今天这个机会感谢国大同事、师生、校友所付出的努力，还有，一起参与我们今天的这场盛会。待会儿的茶点时间，我鼓励大家抽空去看看这些展品，了解国大团队努力的成果。

5. 新加坡国立大学是一所以人为本的学府——由民间兴办，为国家与社会服务；一所引领世界、形塑未来的全球领先大学。这是我们为自己定下的愿景，而这么一个看似崇高的使命，其实早在1905年7月3日海峡与马来联邦政府创办医学院时就深深种下的根基。

我们的根基

6. 1905年9月举行的开幕仪式上，那应该是新学年开始后的第一周，海峡殖民地总督约翰·安德森爵士（Sir John Anderson）就对医学院首届录取的23位学生说了这么一番话：“我肯定你们一定不负政府和民众的期望。你们尤其肩负着政府深切的厚望。你们是属于东方世界的，而政府只能靠你们，去打破因为本土成见而筑起的围墙，去克服因为无知所行程的障碍。你们能做到西方人不可能做到的事，那就是，深入接触东方世界最深层的每一家每一户。”ⁱ

7. 国大从一开始就肩负着好多人的深切期望，却很少有人能真正预料到，国大终有一天成为亚洲首屈一指的大学，更跃升为世界公认的全球重点大学之林。这是一代代国大师生、教职团队、研究团队和众多校友努力心血的最佳印证。

8. 也因此，我们要向国大创效至今的前几任校长陈庆炎博士、林彬教授、施春风教授和陈祝全教授致以最深切的感恩之情；由衷感谢各位前辈本着前瞻性办校方针与种种贡献，将国大一步步带到了今天。如今棒子交到我手中，由我继续沿着他们的步伐前进，这是我莫大的荣幸。

成为一所伟大的大学

9. 我在2017年底和今年一月先后展开了两次“倾听之旅”。我阐述了自己和团队如何立志要让国大超越现有的顶尖大学的定位基础，攀上更高巅峰。我寻求大家的支持、鼓励、热忱，合力让国大蜕变为一所能够站上世界最佳舞台的真正伟大的大学。

10. 那之后，经过与校董会以及高层管理同事团队的几番深谈，我们取得了共识，为国大勾勒出愿景：

a. A leading global university, shaping the future;
引领世界、形塑未来的大学；

b. A university that inspires and innovates for positive societal impact;
透过启迪与创新，发挥积极的社会影响力；

c. A vital, future-oriented community that works together in a spirit of innovation and enterprise;
孕育充满生气、时时为未来准备就绪的国大社群，以创新与企业精神为信念共同努力；

d. An institution that pursues excellence in education and research, in service of the country and society;
为国家与社会服务，在教育和研究领域中不断追求卓越；

e. A central node in a thriving and connected ecosystem of talented communities in Asia, and the world.
在亚洲乃至全球欣欣向荣且相互联系的人才生态系统中充当中心节点。

11. 大家在谈到国大下个发展阶段时，你们当中好多人不约而同都认为，国大现有的成就，以及当前所能发挥的影响与效应，其实能赋予国大更强的能量，让国大更能本着大无畏精神，以具启发性的方式，去形塑未来的世界。

12. 一位职员说：“国大应该更果敢地推行改革。任何改变总会碰到一些阻力；不过，只要方向明确，确保基层充分了解，校方就应该全力推动。”

13. 各位提供了非常深入透彻的看法与建议，让我们深受激励也备受鼓舞。大家对国大这份发自内心的深刻自豪感，让我十分感恩。你们的呼吁我都听到了，国大今后会展现比过去更强的大无畏精神来履行使命，那就是：教育、启发、改造。

14. 新加坡大学首任校长李光前博士在1962年的就职典礼上说：“大学绝非是个供人富贵自满之地，然亦非仅限于传授技能；大学实乃青年们精神寄托之所在，其责任引人入胜，学生们具有自由意志和上进精神，教师则领导他们深入智慧，其过程有如一峰又一峰，最后豁然贯通，进入智慧之美境。” ii

15. 容我清楚阐明一个大原则：国大作为全球领先的研究密集型大学，我们所作的一切，核心基础由始至终都是“教育“。我们率先推行好几项全新的教育模式，包括国大海外学院、国大博学计划（University Scholars Programme）、杨秀桃音乐学员、杜克—国大医学院、大学城、耶鲁—国大学院等等。而这一个个高峰背后的推动力，是国大为学生许下的承诺：要给予每一个国大生最好的教育体验。而我们势必会持续这么做。

16. 国大也必须坚定地充当民间社群的一盏明灯，激励周遭的人们一起努力，为建立一个更美好世界作出各自贡献。上周六，国大生在2018年国大学生会主办的““妆艺表演暨售旗日”（NUSSU Rag and Flag）常年慈善活动上为21家慈善团体筹集了超过58万元善款，创下慈善筹款新纪录！自2000年以来，国大生通过常年的学生会“妆艺表演兼售旗日”为新加坡受益团体筹得至少800万元义款。他们才真正是我们的榜样！国大学生会会长 Jeffrey Lee今天也在场，让我们一起用掌声向他和他的团队表示最热烈的祝贺！你们干得好！

17. 国大社群的其他成员这些年来也在其他广泛的领域中发挥了重要影响力，例如在设计界、企业界、法律界、医学、科技创新、公共行政、可持续项目等等，都凭借专业建议和研发成果与应用，作出了改变。

18. 今时今日，视国大为母校的校友近 30 万人，当中包括新加坡六任的总统总理，以及本届内阁中的 9 位部长。也有众多校友在工商界或民事服务领域中表现杰出，担负起领导角色，我们同样为你们感到自豪；像社会科学家也是前联合国副秘书长诺埃琳·海泽博士（Dr Noeleen Heyzer）、首席大法官梅达顺（Sundaresh Menon）、星展银行主席余林发先生、雷蛇（Razer）创始人兼总裁陈民亮先生，以及其他好多位社会各界的引路人，很高兴他们今天都

来到现场与我们共聚。

19. 许多人一定都还记得国大医学院已故的勒南教授 (Professor S Shan Ratnam) 成功培育出了新加坡历史上第一个试管婴儿。勒南教授当年的创举，让千千万万户家庭的生活从此改变，过去两年里，每一年在新加坡完成的辅助生殖技术都有至少6000起。ⁱⁱⁱ

20. 较近期的例子是，电气与计算机工程系学习与计算机视觉研究小组的人工智能研究员冯佳时博士率领团队，开发了全新的高速高效百万人脸识别大规模深度学习模式，这项技术已获新加坡内政部引进采用。冯佳时的人脸识别研究成果，将大幅度增强我们的国土安全防卫能力，对国家迈向智慧国愿景作出贡献。^{iv}

21. 女士们先生们、在场的同事、学生，国大的朋友们，我们的愿景是，要让新加坡国立大学成为一所足以形塑未来的全球领先大学；我们的使命是：教育、启迪、改造。而我们的价值观：创新、卓越、坚毅、诚信、尊重

价值观

22. 国大价值观，形同国大家族每一个成员在生活中的行为守则。我们是经过了冗长审慎的考虑后才总结出这几个最能浓缩国大 DNA 的词汇：“创新”、“卓越”、“坚毅”、“诚信”、“尊重”。

23. 这些价值观，在国大社群的好多成员当中都已经根深蒂固地内化了。除了维拉和“妆艺表演暨售罄日”的同学们，我们还有好多其他值得表扬的例子：

- a. 国大欣达医学技术转化研究院 (NUS BIGHEART) 代院长兼国大生物医学工程系教授林水德。水德以创意手法研究人类疾病生物学和生物力学，研发出从少量血液确诊致命疾病以及以智能鞋垫处理糖尿病组溃疡问题等创新医疗成果。水德也联合创办了一个孵化器及五个起步公司，将自己在实验室里开发的新技术推向市场。

- b. 英国语言及文学系讲师兼国大教学学会 (Teaching Academy) 执行理事会成员 Susan Ang 博士。Susan Ang 是2014年杰出教学奖得主，也曾获颁其他多个卓越教学奖项。Susan 对教学的高度热忱是众所周知的，她也经常挑战学生鼓励学生多多提问，培养批判性思维。为了维持小规模课堂加强教学与沟通，她总是不惜拨出更多时间多开几堂辅导课，还经常组织课堂以外的额外学习活动，并且认真点评学生提交的文章。

- c. 先进二维材料研究中心 (Centre for Advanced 2D Materials) 教授奥兹伊马斯 (Barbaros Ozyilmaz)。他擅长的研究领域是实验性凝聚态物理学，在国大成立了一支足以引领世界的石墨烯研究小组。这位2013年度青年研究员奖得主在石墨烯应用的研究上取得多项重大突破，范围涵盖自旋电子学、干细胞疗法，以及从太阳能电池到触控荧幕等各种广泛的器材。

d. 刚在上个月以最优异成绩考获商务分析 (Business Analytics) 理学士学位的迪鲁库马然先生 (M Thirukkumaran)。迪鲁在念中学时学业成绩并不理想，中一中二考试栽了跟头，却没有因此而沮丧放弃，之后发奋图强，在随后的“N 水准”、“O 水准”、“A水准”会考中都名列前茅，最终获颁国家环境及水源奖学金 (National Environment and Water Scholarship) 到国大计算机学院攻读商务分析。

e. 病理学系的 **Nga Min En** 教授。Min En 是国大医院一位教学学会研究员兼病理学顾问。她在网上开设了一个称为“Pathweb”的病理学线上教学资源，追随者遍及全球，甚至远自阿根廷、白俄罗斯、埃及。Min En 开发这个网站，为的是以“更有逻辑的方式”将她要传授给学生的信息重新整理包装，“减轻学生们学习的痛苦，帮助他们更了解课题”。

24. 无论是维拉、妆艺表演与售旗日学生团队、水德、Susan、奥兹伊马斯、迪鲁、Min En，他们的人生旅程都值得我们给予最热烈的喝彩。国大社群里还有无数成员正在通过各自的努力日复一日地体现国大精神。让我们相互鼓励，为彼此打气加油，继续为我们身边的人、我们所处的社会，作出积极正面的改变。

25. 女士们先生们，国大要通过教育、启发、改造，来形塑未来，我们就必须立志凝聚一个集学者、研究员、教职员、学生和校友的重要社群，以革新与企业精神为信念，共同打造一個更美好的世界。

26. 而国大办校的最重要基石，就是对人才的重视。我们势必在这一核心基础上，全心投

入优质教育、开展影响深远的研究项目、打造高瞻远瞩的新企业，使新加坡国立大学真正成为一所为国家为社稷也为世界服务的真正伟大的大学。

27. 谢谢!

ⁱ <https://sma.org.sg/UploadedImg/files/Publications%20-%20SMA%20News/4709/Insight.pdf>

ⁱⁱ <http://nus.edu.sg/president/pdf/fic2013.pdf>

ⁱⁱⁱ <https://www.straitstimes.com/singapore/health/more-singapore-couples-getting-help-to-conceive>

^{iv} <http://www.portfoliomagsg.com/article/cutting-edge-face-recognition.html>