

# 马凯硕： 在全球治理扮演更积极角色 中国可能静静地发挥领导力

马凯硕指出，中国不必学美国做一个强势的领导或明星。而比较可能是静静地发挥领导力，针对个别课题寻找可合作的国家，共谋务实的解决方案。

游润恬 yewlt@sph.com.sg  
北京特派员

李光耀公共政策学院院长马凯硕认为，中国将在全球治理扮演更积极角色，但不会像美国那样以明星姿态提出响当当的大方案，而比较可能是静静地发挥领导力，针对个别课题寻找可合作的国家，共谋务实的解决方案。

马凯硕昨天在北京大学发表题为“后特朗普时代的全球治理：中国能否领导世界”的演讲时发表以上看法。他指出，气候变化、恐怖主义等跨边境问题使到世界各国对全球治理的需求提高，但构建了联合国、世界贸易组织等国际组织的西方，现在所能提供的全球治理却在下降。

他分析，这是因为西方的国力和自信大不如前，担心国际组织如果太强可能会对西方的力量形成制衡，因此拒绝投入资源去发展国际组织，也不愿安排最有魄力的人来领导组织。

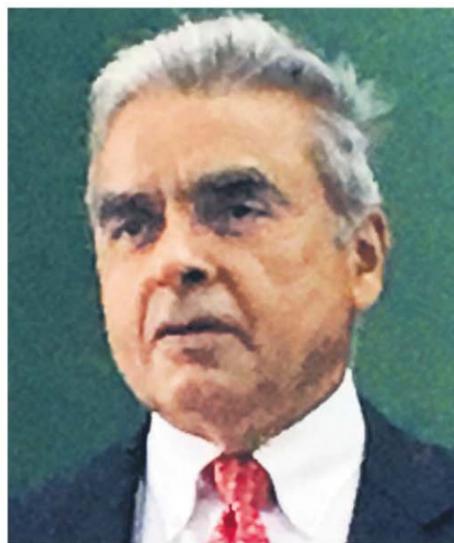
马凯硕指出，美国总统特朗普本周在联合国的首次演讲中突出“美国优先”和“世界其他国家最后”的潜台词，与中国国家

主席习近平今年年初在达沃斯和日内瓦提倡与各国合作、支持联合国的演讲，形成了强烈的对比。他说：“美国正在背离全球治理，而中国正走向全球治理。”

美国宣布退出联合国应对气候变化的《巴黎协议》后，中国与法国、欧盟一道表示仍坚持落实协议。马凯硕指出，这可以是中国发挥影响力的方式——在个别问题上与个别相关国家合作，共谋务实方案。

他说：“中国不必学美国做一个强势的领导或明星。中国可以提供‘宁静的领导力’，或所谓的‘从后领导’（leading from behind）。”

马凯硕是应邀参加“北大海外名家讲学计划”，到北大发表三场演讲。他今天演讲的题目是“西方与世界其他国家：文明的冲撞或融合”，核心论点是西方对经济前景感到悲观，担心伊斯兰教与西方文明的冲突，如果可以接受由西方主导的单一文明世界正转变为多元文明世界，那么西方就会更愿意与世界其他国家合作，走出末路。这也是他计



马凯硕：中国可通过与外国合作的方式，为全球治理贡献。

（游润恬摄）

划明年4月推出的新书《Has the West lost it》（暂译为《西方是否没落了》）的主题。

## 发布新书《东盟奇迹》

马凯硕明天将围绕“脆弱或顽强：亚细安能在中美竞争中生存吗？”这个主题演讲。他今天也将在北大，为最新作品《ASEAN Miracle》的中文版（中国译为《东盟奇迹》）举行新书发布会。

他这本书的核心观点是，亚细安开始时原本注定失败，最后却成功了，目前则面对三项挑战：可能因中美竞争而分化，缺乏强有力的领导人物，以及脱离人民。

中国与亚细安过去就南中国海问题意见分歧，关系一度紧张，也出现中国是否要对亚细安分而治之的担忧。马凯硕接受《联合早报》访问时表示，不认为中国有意要分化亚细安或完全控制亚细安。

他说：“中国聪明地意识到，自主独立的亚细安，比对中国言听计从的亚细安，更符合中国的利益。因为亚细安被视为自主独立，才能被他国所信任，也因此才能更好地发挥中国与外国之间的协调角色。”

中国现代国际关系研究院世界政治研究所所长翟崑受访时表示同意马凯硕的看法。他表示，中国希望和平崛起，让他国对中国言听计从不符合中国的外交理念；亚细安肯定不希望自主处理区域事务的空间被中国破坏，所以中国不会这么做；现实来看，以目前的国际力量格局结构，中国或其他国家都不能完全拥有地区的主导权。

马凯硕的谈话昨天引起不少北大学子的共鸣。例如他提到自己是“唯一敢公开批评美国”的驻联合国大使，批评欧洲国家在人权问题上有双重标准。北大外国语学院硕士生管浩说：“马凯硕从‘去西方中心论’的角度看待全球治理和中国的角色，相对来说，都非常的新。”