

尚达曼： 未来主政者须竭力团结主流群体 勇于说实话

何惜薇 报道
hosb@sph.com.sg

未来主政者必须竭力团结以多数人构成的主流群体，在聚焦国家与人民长远的利益同时，勇于说实话。

在新加坡国立大学李光耀公共政策学院及政策研究所昨天主办的SG50+研讨会上，主持人、美国有线新闻网主播法里德·扎卡里亚（Fareed Zakaria）要求副总理兼财政部长尚达曼勾勒新加坡政治未来的景观。尚达曼回应时，发表上述看法。

他说，任何社会都会面对逐渐分化的问题，导致分化的因素包括贫富的差距、

不同种族或宗教的对立，以及同一个信仰中宗派的冲突。

他说：“现代民主机制中政府的主要角色，正是团结主流群体、对抗造成分化的力量，并且团结人民。”

尚达曼指出，透过教育确保社会流动性固然重要，但也不能忽视人与人之间的交流，以及公民社会的发展。他以制造钟表名闻国际的瑞士为例，指出当地人十分尊重彼此，晚上特定时间过后绝不喧哗，干扰他们的邻居。他认为，这些是瑞士和新加坡的共同点，与美国文化不同。

尚达曼认为，应以开放的心态静观政治的演变。他说：“我们无法主导三四十年来，我们的政治将呈现怎样的面貌。尽

管我们无法预先主导，但根据我们的历史发展和所面对的现实，我们需要一个确保主流强大的机制。……强大主流的关键是，由人民所推选出的政府竭力确保它保持强大的力量。”

他强调，领导人必须主导和营造相应的政治文化。“我想新加坡已经创造了这样的文化：你不可能透过向人民做出荒谬的承诺来赢得选票；你不可能透过纯粹迎合目前的需要来争取选票，或不向人民解释清楚为了落实承诺，钱将从哪里来。”

扎卡里亚追问执政党难道不会在经历上一届大选的挫败后，推出迎合特定社群，也就是只照顾部分人民短期利益的政策。对此，尚达曼指出，人们夸大了2011

年大选所造成的改变，政府政策的大转变其实在上届大选前就已经发生，可说是从2008年开始，然后一步步地朝向建设更包容性社会的目标前进，同时也为年长者提供更好的保障。

尚达曼不否认当得票率显著下降时，许多国家的政府都会选择聚焦短期而非长期的发展。他说：“（我国）现任政府希望尽可能保持长期为人民着想的文化，因为这是公平的。不只告诉人民今天能提供什么，而是未来如何持续下去，是更公平的。”

他也以陷入债务违约危机的希腊为例，说明说实话的重要性。他认为，唯有向人民坦承具体面对什么问题，并让他们

意识到必须承受痛楚，才能够让人民“看到隧道尽头的一丝曙光”。

“这样我们才能够一起走出隧道，但这需要一些时间，每个人需要做出一些牺牲，包括把存款转移到海外的富裕人士以及未必富裕却享有退休金的人民，这些福利是年轻人未来不可能享有的。因此，大家必须做出调整。”

尚达曼强调，除了说实话、让人民了解实情，政府也必须言行一致，坚定地落实各种计划，以获取人民的信任。

尚达曼也曾担任教育部长，他认为我国目前面对最大的教育问题是如何让孩子有时间反省、与其他人交流并建立关系。

他也认为建立从小就勇于发言的文化非常重要。他说：“我们要有这样的文化，从小就开始，让学前的孩子和小学生发言。那个年龄小孩的话未必有逻辑，但必须让他们发展出自主思考的能力。”

相关新闻刊第18页

尚达曼：希腊违约不会重演雷曼兄弟危机

希腊债务违约危机不太可能演变成类似雷曼兄弟倒闭的事件，该事件当年所引发的蔓延情况不太可能重演。

副总理兼财政部长尚达曼昨天出席由新加坡国立大学李光耀公共政策学院及政策研究所主办的SG50+研讨会时说，进行谈判的双方都希望避开类似雷曼兄弟倒闭的灾难。希腊要顾及人民的利益，德国和其他欧盟成员国则不愿欧盟受挫。

希腊缺乏有效公共管理机制

他指出，希腊陷入危机，这不仅仅是它无法持续负担债务，更根本的原因是希腊缺乏有效的公共管理机制。

“就公共管理而言，他们缺少征税并公平分配税收，从而确保社会平等的系统……他们缺乏这样管理能力、体制及公民信任，也就难以落实计划，这是关键的工作。”

尚达曼说，希腊主权债务违约的历史由来已久，以致希腊多年来难以取得各方的信任。

“尤其是过去几年，信任度更是进一步削弱。部分原因是债主的错，他们要求过多的紧缩措施，对人民造成太大的痛苦，导致没有一个政府能够满足这些要求。不过，部分的原因是希腊面对更大的挑战，也就是治理不当的悲剧。”

希腊的债务于6月30日到期，希腊政府星期一宣布所有银行停业一周，加剧了市场对希腊退出欧元区的担忧。尚达曼星期二在一个晚宴上指出，希腊经济崩溃的直接风险并不显著，全球经济增长速度突然降速的风险也不大。

他昨天说，希腊在面临危机的初期不愿意制定合理的长远计划，例如探讨重组债务的可能性。

国际货币基金组织日前指出，希腊应获得20年的宽限期，预计2055年才能支付最后一笔债务。它未来数月需要100亿欧元来渡过难关，三年里则需要600亿欧元。

少数种族当总理是迟早的事

新加坡秉持唯才是用的原则，迟早会有少数种族当上总理，但副总理兼财政部长尚达曼说，他对担任总理其实“不感兴趣”。

尚达曼昨天在SG50+研讨会上，回答主持人法里德·扎卡里亚（Fareed Zakaria）有关我国是否会现印族总理时说：“首先，让我说明我不感兴趣。我认为新加坡假以时日必定会有少数种族当上总理——印族、马来族、欧亚裔或混血儿，这将成为政治景观的一个特点。因为我们重视唯才是用、制度也很开放，所以那只是迟早的问题。”

宁可当中卫不为“前锋”

他强调，新加坡正在经历改变，透过教育和国民教育等，各族之间的共同空间已经扩大，而领导团队中也有年纪较轻的人。

说到这里，扎卡里亚笑说尚达曼比李显龙总理小了五岁，引起全场哄堂。

尚达曼进一步以运动项目为例，指出他宁可当中卫，也不要成为“前锋”。

“除非我被迫这么做，但我不认为我会被迫，因为我想我们有选择。结果未必总是如我们预期，但我们很认真地看待接班的问题。领导团队中已经有些人选，也将有新人加入，以成为领导人。”

李总理今年初受访时曾说，自己的接班人不一定已在内阁里，却未必是个陌生的面孔。他当时说，他将在下一届大选中引进更多有领导潜能的新人，其接班人预计从“这一届、前一届和下一届大选的参选人中”脱颖而出。



尚达曼回答研讨会主持人扎卡里亚（左）有关印族是否会当上总理的问题时表示，他相信我国假以时日必将有少数种族出任总理。（林国明摄）



英国前首相梅杰爵士（左）和荣誉国务资政吴作栋（右）昨天在政策研究所举办的研讨会上同台演讲。对话会主持人是新加坡国立大学李光耀公共政策学院院长马凯硕（中）。（林国明摄）

吴作栋：已有公务员人选为行动党参选做准备

吴作栋昨天在SG50+研讨会上表示，与来自私人企业的人选相比，说服公务员参选相对容易，他们大多数非常清楚新加坡面临的挑战和问题，也清楚这关系到国家的未来。

荣誉国务资政吴作栋昨天透露，目前已有好些来自公共服务的人选答应代表人民行动党参选，他们也“付出时间”为参加下届大选做好准备。

下一届大选必须在2017年1月前举行，选民向来对行动党每届大选所推出的候选人，尤其是可能担任重要政治职务或来自公共服务的人选感到好奇。不过，鉴于公务员不允许参选，来自公共服务体系的新人一般会到临近大选时才辞去职务，坊间目前也只能对名单上的人选进行揣测。

有媒体不久前抛出一些可能从政的几位现任及前任高级公务员的

名字，他们包括三军总长黄志明中将、海军总长黎忠汉少将、精卫兵王赐吉准将、贸工部第二常任秘书徐芳达和樟宜机场集团总裁李绍贤。据本报了解，当中徐芳达活跃于吴作栋所管辖的马林百列区，在基层服务。

吴作栋昨天在政策研究所（Institute of Policy Studies）SG50+研讨会上发表的言论直接证实了，一些“重量级”新人已在选区活跃。他在回应对话会主持人、新加坡国立大学李光耀公共政策学院院长马凯硕的提问时，谈到在较复杂的政治环境中，要吸引素质优良的候选人，具有一定挑战。

他指出，与来自私人企业的人选相比，说服公务员参选相对容易，他们大多数非常清楚新加坡面临的挑战和问题，也清楚这关系到国家的未来。

比拉哈里：大国角力下我国须以灵活细致方式处理外交关系

世界大国在国际外交场域中的角力日趋显著，作为小国，新加坡必须以灵活、细致的方式处理外交关系，以在复杂的外部环境中维护自身利益。不过，落实外交政策的重担不能只靠外交部或政治领导人，各政府部门的公务员也须扮演辅助角色，他们的日常工作其实对我国的外交实力起着一定影响。

我国外交部巡回大使比拉哈里（Bilahari Kausikan）昨早在SG50+研讨会上，阐明新加坡在中美两国的合作与竞争交织的态势下，所面对的外交挑战，并提出应对方法。

比拉哈里是外交部前常任秘书，目前是外交部政策顾问。他指出，正当中美在寻求一种“暂时妥协”（modus vivendi）的架构之际，新加坡以及其他东亚国家必须在其中寻找合适定位“以维护最大限度的自主权，并避免做出可能招致各方不满的决定”。

他说：“但这不意味新加坡不采取任何立场，因为不持任何立场就等同于放弃自主权，所以我们当然必须对所有事件采取一个立场。”

公务员须掌握应对外交问题技能

比拉哈里认为，新加坡应采取“冷静，甚至几近冷血”的态度剖析中美关系，并以“灵活、细致”的方式应对。他指出，中美两国尽管高度相互依赖，彼此间却也高度缺乏互信，作为周边的小国之一，新加坡有必要准确判断局势发展，以免陷入对自身安全不利的险境。

他说：“他们都知道如果吸引不到优秀的人参政，这里将无法继续运作。”

选民要求提高国家治理变得更复杂

英国前首相梅杰爵士（John Major）昨天也受邀和吴作栋同台演讲。两名前国家领导人一致认为选民要求日益提高，将让国家治理变得复杂；吴作栋进一步指出，有了社交媒体，传播政策信息变得困难，政府在这方面也已“不再掌握主导权”。

吴作栋认为，政治领导的工作必须是医生和律师一样，是一个受人尊敬的职业，新加坡接下来要组织好政府，也要看各个政党能否吸引优秀的人参政。他说：“如果参政只靠使命感驱动，那在太平盛世中，年富力强的又愿意为新加坡牺牲付出的人将越来越少。很多人会觉得没有这个必要。”

吴作栋也指出，选贤任能在民主制度中是重大挑战，能够说服优秀的人参政是必要条件，但不够，“优秀的人即使愿意参政，也

不一定会赢”。他希望选民能够在政党竞选期间“拨开云雾”，投选他们认为最能治理好国家的政党。

“他们不能把大选当作马戏团、竞标会、选美比赛或儿戏。过去大选也证明，新加坡选民非常精明，他们透过集体投票，选择时机并通过特定方式，在表达认同和不满之间取得平衡。我希望他们能继续保持理性，展现智慧。”

另一方面，巡回大使许通美在对话会上对上届总统选举没有看到马来族候选人参选表示失望，他也听说马来族候选人“无法当选”（unelectable）的说法。然而，吴作栋认为“无法当选”非正确用词，他指出，一人一票制的现实表示马来族候选人现阶段要当选比较难，但这不表示新加坡人不会有马来族总统。

上一届民选总统选举后，一些民众甚至是议员曾提出废除民选总统制，但吴作栋也否定这个看法。他说：“这只是政治的自然发展，我不觉得制度上存在缺陷。”



我国外交部巡回大使比拉哈里（右）昨天在SG50+研讨会上，与北京大学国际关系学院院长贾庆国教授（左），针对主题“地缘政治：为多极世界做准备”发表演讲。论坛由我国外交部巡回大使陈庆珠主持。（林国明摄）

据他观察，国内有一些不利的局势发展，其中一个“最不易被察觉，却也最敏感和最具挑战性”的关键因素，在于全体公务员对我国外交政策的认知与了解。

他指出，外交政策不单是外交部或政治领导人的责任。新加坡的国家议程“涉及许多非常多元和广泛的课题，而外部与内部政治之间的界限也越来越模糊”，全体公务员有必要掌握应对复杂外交问题的技能和思维模式。在他看来，其他政府部门服务的公务员“却未意识到他们的日常工作也可能影响整体外交政策”。

另一方面，政治人物也可能以不负责任的方式，利用外交政策来为政党争取利益。此外，一些国家会通过公开的外交或其他手段，利用公民组织和诉求团体等，影响我国国内政治。

比拉哈里说：“不过目前看来，在维系与世界强国的关系方面，新加坡正处于最佳位置，如果

我们把这些关系都搞砸，那是咎由自取。”

贾庆国教授：“多极世界”尚未形成

针对中美角力，同场发言的中国北京大学国际关系学院院长贾庆国教授指出，中国拥有“双重身份”，同时具备发达国家和发展中国家的特点，而这两者关注的利益不同，因此中国在维护国家利益时，经常陷入两难的窘境。

贾庆国和比拉哈里都认为，由于中国尚未找到自己的国际定位，且欧洲等国的优势也逐渐减弱，世界目前仍由美国主导，“多极世界”尚未形成。

贾庆国说：“既然中国现阶段不肯理想中的世界应该长什么样子，其他国家自然也会感到困惑……为了避开纷争，各国应尽量避免先入为主，就对方的意图草率下结论。”他建议各国与中国增进合作，发展良好关系。