

国大商学院副教授麦润田：

政联公司政府相关董事料进一步减少

麦润田说，如果较多董事都与政府相关，在国际上容易被视为是政府单位而受到质疑，因此需要更多绝对独立的董事。上世纪八九十年代，政联公司董事会中有更多是前公务员和议员等，这现象如今已改善，董事的数量接下来相信会进一步减少。

华京京 报道
huajj@sph.com.sg

我国政府关联公司（GLC）董事会结构整体良好，独立董事的人数合理且多元化，但这些董事和政府的相关性较大，导致这些政联公司在国际上容易被视为是政府单位。

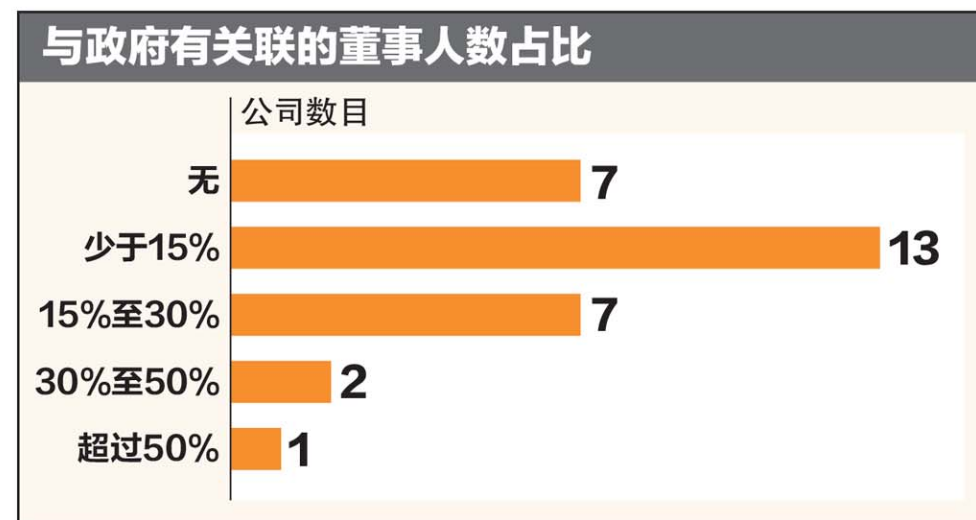
这一情况相信已在淡马锡控股（Temasek Holdings）的顾虑中，因此淡马锡即使是相关公司的大股东，一般上也不会直接委任董事，最多只是提出人选建议供公司考虑，让相关公司有更多自主性。

国大法学院法律与商务研究中心和欧洲企业监管学院（ECGI）

虽然这些董事按照严格定义确实是独立的，但由于他们很多曾经或仍然是公务员，或是曾经跟政府或淡马锡间接或直接相关，因此实际上在一定程度上仍是和政府或淡马锡相关的董事。

——麦润田

昨日携手举办了“欧盟亚洲企业监管对话会”，国大商学院副教授麦润田在会上讲话及在会后接受记者访问时，表达了他对政联公司和淡马锡的这些观察。



资料来源：国大商学院

早报制图

麦润田指出，从政联公司在国大商学院“治理与透明度指数”（Governance & Transparency Index）中的排名来看，这些公司的整体企业监管水平都不错，中位数排名是第17位，平均排名是第30位。

他表示，我国政联公司一般上都有良好的董事会构成，董事会人

数合理，具有独立的董事会主席和较高比率的独立董事，通常也有国际董事，但关键就是“独立”两字在一定程度上并不绝对。

虽然这些董事按照严格定义确实是独立的，但由于他们很多曾经或仍然是公务员，或是曾经跟政府或淡马锡间接或直接相关，因此实际上在一定程度上仍是和政府或淡

马锡相关的董事。

据麦润田统计，本地上市公司中共有30家可被视为政联公司（排除淡马锡占股较低、无投票权等情况）。虽然从数量来看这只是约750家上市公司中的少数，但这30家政联公司占了上市公司总市值的多达30%，占我国整体经济的比重则估计达20%，足见这些公司的重要性。

在这30家公司中，只有一家公司的非执行董事完全和淡马锡或相关的政联母公司无关。如果考虑董事和政府的相关性，则有七家公司完全没有和政府相关的董事。

有11家公司的董事会主席和政府、淡马锡或政联母公司不相



麦润田：政联公司有独立的董事会主席和较高比率的独立董事，通常也有国际董事，但关键就是“独立”两字在一定程度上并不绝对。

关，相关的则达到19家或近三分之二。总裁的情况较好，有24家不相关，余下六家相关。麦润田强调，这些董事并非淡马锡或政府委任，只是背景可以追溯到和政府或淡马锡相关。

麦润田指出，如果较多董事都是与政府相关，这会让这些政联公司在国际上容易被视为是政府单位，令董事的独立性受到质疑，因此有必要引入更多绝对独立的董事。

他也表示，回顾上世纪八九十年代时，政联公司董事会中有更多的前公务员和议员等，如今这一现象已经显著改善，因此政府相关董事的数量接下来相信会进一步减少，是一个必然的演变过程。