

## 国际金融学者马苏里斯： 本地上市公司必须 再提高独立董事比率

涂健强 报道  
thorkk@sph.com.sg

要获得国际投资机构的信任和引发它们的投资兴趣，本地上市公司应调整董事会结构，进一步提高独立董事的比率。

国际金融学者马苏里斯教授（Ronald Masulis）昨天在新加坡国立大学商学院主办的讲座上指出，目前新加坡的规定是上市公司董事会必须有三分之一的独立董事，这比许多欧美国家规定的标准，也就是董事会须拥有至少一半独立董事来得低，这一点必须调整。他认为，本地上市公司应该让董事会的结构更独立，达到国际标准，这样才能获得国际投资机构的信任。

根据修订《企业监管守则》的要求，本地上市公司只有在主席不是独立董事的情况下，必须有至少一半董事会成员是独立董事。

马苏里斯教授说：“许多国际投资机构对于董事会的透明度很敏感，在选择合作对象时往往会依照国际标准来把关。董事会透明度高可以提高公司优势，和国际投资机构进行合作。”

独立的董事会也会带给公司正面的绩效影响，这是因为董事会有

权利委任和开除首席执行官，以及调整首席执行官的奖励金，而和首席执行官没有附属关系的独立董事可以扮演好这个监督角色，好好检视公司的运作。

根据马苏里斯教授的研究，当董事会结构改变成拥有超过一半的独立董事，以及董事提名委员会完全由独立董事担任时，公司首席执行官因为业绩不佳而被迫离职的情况便会增加。

不过，拥有了独立身份还不够，由于不同行业面对不同的市场挑战，马苏里斯教授建议本地上市公司必须委任拥有特定知识的专业人员担任独立董事，这样才可以为公司拟定合适的发展战略，和检视执行层面的漏洞。

马苏里斯教授说：“独立董事必须有能力评估首席执行官和管理层的决策，做出关键的咨询，如果董事会缺乏专业人士，很难做好这一点。”

然而，马苏里斯教授也指出，本地市场规模小，企业家大都拥有很广的人际网络，市场上的成功人士很多都是相互认识。本地企业因此很难委任到真正的独立董事，这也是本地企业在董事会结构改革上的一大难题。